



# Forum for talere

Februar 2007

## Bo Ekman

### Verdensklimaet og bedriftsverden

**Klimaspørsmål eksploderer**  
Plutselig har klimaspørsmålet eksplodert i media. Aviser og TV fylles med nyheter og innslag om kunnskapene som i flere år har eksistert i vitenskapelige, men også i visse miljø- og næringslivskretser. Den globale oppvarmingen forsvinner ikke, men spørsmålet er i hvilken retning debatten går, og hvordan ledere i politikken, næringslivet og fagforeninger kommer til å reagere.



#### Bo Ekman

I dag aktiv rådgiver til styrer og ledere i bedriftsanalyse, strategisk utvikling, innovasjon, endringslederskap.

[For mer informasjon om Bo Ekman – klikk her!](#)

**Teknologisk systemskifte**  
Vi står foran et meget viktig teknologisk systemskifte, noe som gjør det spesielt viktig at man raskt kan ta skrittet fra alarmisme til systematisk å tenke gjennom de strategiske konsekvensene til spørsmålene som stilles.

Bevissthet er ikke nok. Det må tas skritt i retning av kunnskap og forståelse.

#### Krav på visjonært lederskap

Klimakrisen er ikke noe vanlig miljøspørsmål som kan håndteres på ekspertnivå. Det er et systemspørsmål, med lang-siktige konsekvenser for hele samfunnssystemet: næringslivet, politikken, organisasjoner, konsumenter. Spørsmålet må derfor behandles på ledernivå. Det stiller store krav til sterkt, visjonært lederskap.

#### Næringslivet må tenke strategisk...

Klimaendringens direkte konsekvenser må av næringslivet omsettes til strategiske beslutninger. De som tidlig tenker



# Forum for talere

Februar 2007

## Bo Ekman

fram alternativer kommer også til å være de som kan reagere raskest når tendensene framtrer enda tydeligere.

### **... og handle**

Jo raskere næringslivet kan ta opp de muligheter som denne uunngåelige omstillingss prosessen krever, jo mindre drastisk behøver de politiske inngrepene å bli. Men 'glokal', dvs. både lokal og global, politisk styring blir nødvendig.

Derfor må næringslivet i egen interesse sørge for debatt, informasjon, internutdanning og naturligvis forskning og produktutvikling. Uten industri og næringsliv greier ikke samfunnet å moderere, eller helst fjerne, konsekvensene av et destabilisert klima.

### **De virkelige kostnadene er ikke regnet med**

Grunnproblemet er at den vanlige markedsøkonomiske kalkylen aldri har innbefattet de virkelige økologiske kostnadene og de konsekvensene vi får på lang sikt ved den utnyttelsen av natur- og energiressursene som er nødvendige for all produksjon og for vår moderne livsstil.

### **Konsekvensene er ødeleggende**

Konsekvensene betales i dag av millioner av mennesker som berøres av klimaendringens resultater: tørke, oversvømmelser, tining av isbreer og havis, synkende grunnvannsnivåer, stormer, endrede biotoper, og innen noen tiår, stigning av havnivået og oppvarming av oseaner og tundraområder.

### **Enda verre enn kulldioksid**

Disse kan komme til å frigjøre store mengder av den enda kraftigere veksthusgassen metan og påvirke havsstrømmenes klimapåvirkende flyt. Slik kan enda flere mennesker komme til å bli direkte berørt i fremtiden.

### **En ny markedsøkonomi**

Det som nå skjer kommer – uten ødeleggende nasjonale motsetninger, får vi håpe – til å føre til en nødvendig reform og anpassing av både markedsøkonomiens 'glokale' måte å fungere på og av det politiske demokratiet og det nye globale gjensidige avhengighetsforhold.